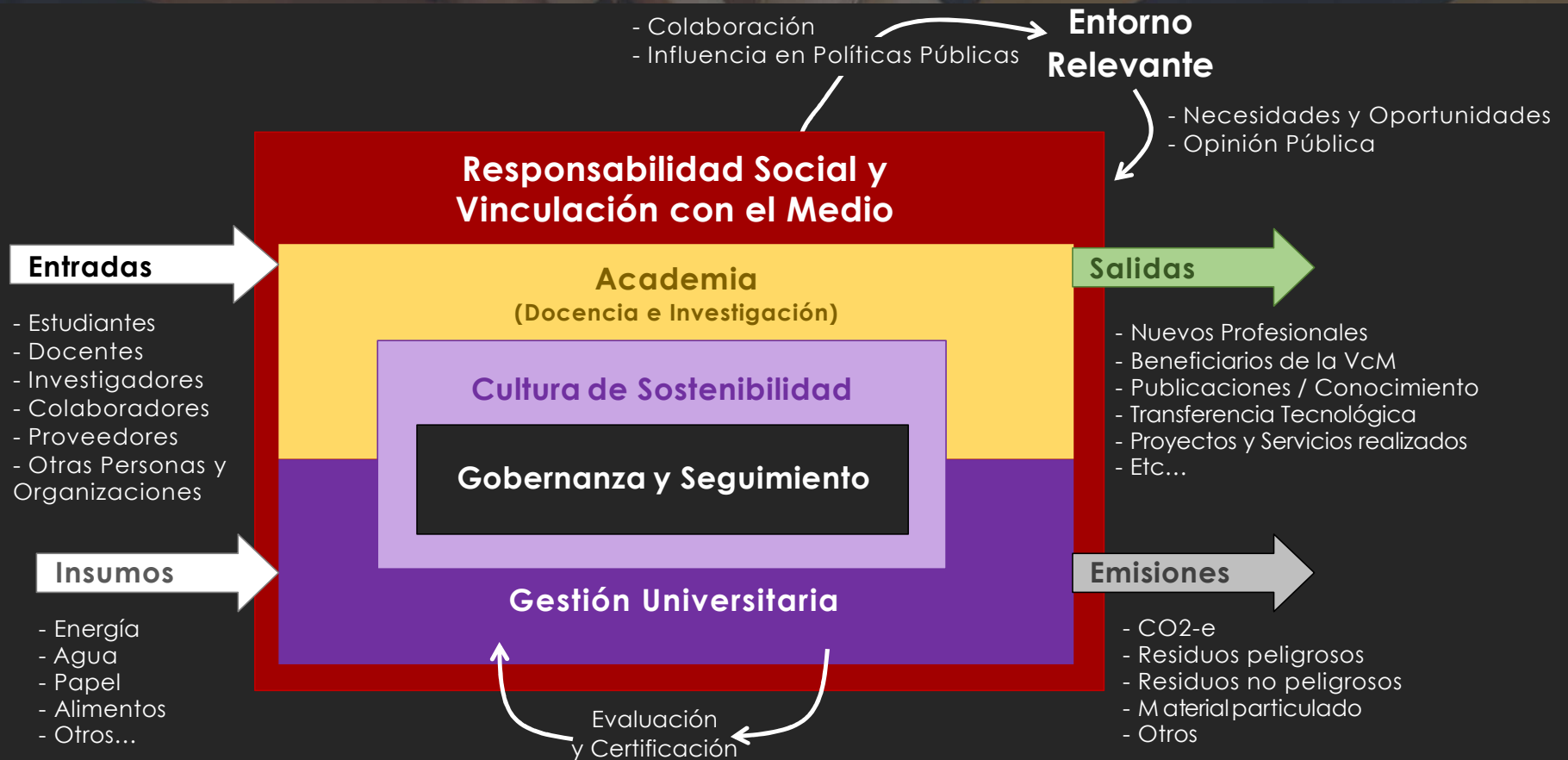




Universidad  
Andrés Bello®

RESUMEN EJECUTIVO  
**ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD**  
2022-2027

# ¿Qué se entiende por sostenibilidad en el contexto de la Educación Superior?



# Objetivos de la Estrategia

## OBJETIVO GENERAL

- Fortalecer la sostenibilidad de la Universidad Andrés Bello, incorporando acciones que contribuyan a la reducción de gases de efecto invernadero y a la adaptación al cambio climático, mediante el involucramiento de toda la comunidad universitaria, generando una cultura sustentable, incorporando conocimiento y capacidades en la academia, realizando una gestión sustentable de los recursos, y con una fuerte vinculación con el medio y los territorios donde la UNAB se emplaza.

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Evidenciar el compromiso de la UNAB con la sostenibilidad a través del establecimiento de una gobernanza y el monitoreo de indicadores de sostenibilidad aceptados transversalmente en Instituciones de Educación Superior.
- Sensibilizar y promover una cultura de sostenibilidad en toda la comunidad universitaria.
- Formar y transferir capacidades en materias de sostenibilidad en estudiantes, académicos y colaboradores.
- Gestionar de manera sostenible las compras, energía, residuos, agua, biodiversidad y transporte.
- Diseñar e implementar un plan que permita a la UNAB, avanzar hacia la Carbono Neutralidad.
- Desarrollar acciones de vinculación con el medio y de responsabilidad social en los territorios en donde se emplace la Universidad, incorporando criterios de desarrollo sostenible.
- Diseñar e implementar un Plan de Inclusión, Género y Diversidad Sexual para la UNAB.

# Índice



Universidad  
Andrés Bello®  
Conectar · Innovar · Liderar

- **OBJETIVOS DE LA ESTRATEGIA**
- **SOSTENIBILIDAD EN LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR**
- **GOBERNANZA, SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN**
  - Política y una Estrategia de Sostenibilidad
  - Dirección de Sostenibilidad UNAB
  - Comités de Sostenibilidad UNAB
  - Instalación de un sistema institucional de gestión integral de la sostenibilidad
  - Reportes de avance de la Estrategia
  - Certificación de avances de la Estrategia: APL Educación Superior
- **ACADEMIA**
  - Docencia para el Desarrollo Sostenible
  - Investigación y ODS
- **CULTURA Y GESTIÓN UNIVERSITARIA**
  - Biodiversidad
  - Agua
  - Residuos
  - Consumo Responsable
  - Energía
  - Transporte
  - Huella de Carbono
  - Plan de Carbono Neutralidad
- **RESPONSABILIDAD SOCIAL Y VINCULACIÓN CON EL MEDIO**
  - Inclusión y Diversidad
  - Vinculación con el Medio



Universidad  
Andrés Bello®  
Conectar · Innovar · Liderar

# Gobernanza, Seguimiento, Evaluación y Certificación

Estrategia para la Sostenibilidad



# Gobernanza

META N° 1. ESTABLECER LINEAMIENTOS BÁSICOS DE GOBERNANZA, ESTRUCTURA E INSTANCIAS DE COORDINACIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
1.1	Actualización de la Política de Sostenibilidad Institucional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Registros de participación.</li> <li>Política definida y aprobada por la Junta Directiva</li> <li>Registro de publicación en la página web.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 1 (Propuesta Política)</li> <li>Mes 3 (Registros de participación)</li> <li>Mes 6 (Política aprobada y publicada).</li> </ul>
1.2	Formalización, Aprobación y Publicación de la Estrategia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acta de aprobación de la Estrategia por parte de las autoridades.</li> <li>Publicación de la Estrategia en la web de sostenibilidad.unab.cl</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 4 (Estrategia presentada, aprobada y publicada).</li> <li>Mes 12 y 24 (Avance de cumplimiento de la estrategia)</li> <li>Mes 36 (Estrategia con avances y evidencias).</li> </ul>
1.3	Establecimiento de indicadores para medir la sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento con definición de indicadores</li> <li>Identificación de roles y responsabilidades.</li> <li>Manual de evaluación de la sostenibilidad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 1 (Documento de indicadores)</li> <li>Mes 6 (Documento con roles y responsabilidades)</li> <li>Mes 12 (Manual de evaluación)</li> </ul>
1.4	Reporte Anual de Sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reportes anuales de indicadores de sostenibilidad definidos y registro de difusión a sus grupos de interés.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 12, mes 24 y mes 36 (Reportes de indicadores de sostenibilidad y registros de difusión).</li> </ul>
1.5	Creación de la Dirección de Sostenibilidad + Designación de encargados a nivel de cada instalación.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contratación del equipo encargado de implementar la Estrategia.</li> <li>Documento institucional que establezca la creación de la Unidad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 1 (Contratación del Director(a))</li> <li>Mes 4 (Instalación del resto del equipo)</li> </ul>
1.6	Comités de Sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento que acredite el establecimiento, composición y rol del comité.</li> <li>Actas de al menos una reunión semestral.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 4 (Documento)</li> <li>Mes 12, 24 y 36 (Actas de reuniones).</li> </ul>
1.7	Visibilizar los criterios de sostenibilidad de la Política de Sostenibilidad y la Política de Vinculación con el Medio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Curso de cómo la Sostenibilidad está incluido en nuestras políticas, reglamentos y buenas prácticas.</li> <li>Instancias de socialización (videos de charlas y talleres realizados)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 4 (Cápsulas, videos e infografía de impacto de la Política y Sostenibilidad UNAB)</li> <li>Mes 12, 24 y 36 (avances de cobertura)</li> </ul>

# Gobernanza

META N° 1. ESTABLECER LINEAMIENTOS BÁSICOS DE GOBERNANZA, ESTRUCTURA E INSTANCIAS DE COORDINACIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
1.8	Revisión y potencial actualización de la Política de Convivencia: Inclusión y Promoción del Respeto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento que sancione que la política vigente contiene aspectos tales como: Equidad y diversidad sexual, Diversidad étnica y población migrante, Personas provenientes de contextos socioeconómicos desfavorables, Personas en situación de discapacidad (acorde con nueva legislación y necesidades institucionales).</li> <li>En caso de ser necesaria una actualización, acta de Junta Directiva con aprobación de nueva versión.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 12 (Política revisada y actualizada)</li> <li>Mes 24 (Política aprobada, implementada y publicada)</li> </ul>
1.9	Instalación de una unidad o responsables de velar por el cumplimiento de la Política de Convivencia: Inclusión y Promoción del Respeto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento que designa roles y responsabilidades</li> <li>Política y Protocolos disponibles en forma pública</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 1 (existe Dirección de inclusión)</li> <li>Mes 18 (evidencia de designación)</li> </ul>
1.10	Creación de una Política de Género y Diversidad Sexual + Encargados de su cumplimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>Política elaborada, Registro de creación de una unidad o de designación de encargado de género y diversidad, registros de difusión de la política.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 12 (Política elaborada),</li> <li>Mes 24 (Registro de creación o designación)</li> <li>Mes 36 (registros de difusión)</li> </ul>
1.11	Mantenimiento actualizado de indicadores en plataforma RESIES	<ul style="list-style-type: none"> <li>Registros en plataforma RESIES</li> <li>Certificación de información por parte de la Red Campus Sustentable - CHILE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 12,</li> <li>Mes 24,</li> <li>Mes 36</li> </ul>
1.12	Diseñar o Contratar e Implementar un sistema de gestión de la sostenibilidad integral	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plataforma implementada</li> <li>Capacitación a usuarios principales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 12 (diseño/contrato e implementación)</li> <li>Mes 24 (mantención anual)</li> <li>Mes 36 (mantención anual)</li> </ul>

# Gobernanza

META N° 1. ESTABLECER LINEAMIENTOS BÁSICOS DE GOBERNANZA, ESTRUCTURA E INSTANCIAS DE COORDINACIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD



Universidad  
Andrés Bello  
Conectar · Innovar · Liderar

Subcategoría	ID	Indicador	RANGO 2020-2027	Puntaje 2020	Puntaje 2021	Meta 2022	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027
Participación	GOB1	Participación de grupos de interés	[0-13]	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6
Planificación y estrategia	GOB2	Compromiso institucional: Política y Plan Estratégica	[0-20]	11,8	15,4	19	19	19	19	19	19
	GOB3	Plan/Estrategia de Sostenibilidad	[0-20]	20	20	20	20	20	20	20	20
Reportabilidad y transparencia	GOB4	Reportabilidad y Transparencia	[0-11]	7,2	7,2	11	11	11	11	11	11
Coordinación	GOB6	Coordinación sostenibilidad	[0-9]	4,5	7,2	9	9	9	9	9	9
	GOB6	Vinculación con el medio pro Sostenibilidad	[0-9]	9	9	9	9	9	9	9	9
	GOB7	Inclusión	[0-9]	6,3	6,3	6,3	9	9	9	9	9
	GOB8	Género y diversidad sexual	[0-9]	1,8	1,8	1,8	9	9	9	9	9
<b>Resultado categoría</b>			<b>[0-100]</b>	<b>66,2</b>	<b>72,5</b>	<b>81,7</b>	<b>91,6</b>	<b>91,6</b>	<b>91,6</b>	<b>91,6</b>	<b>91,6</b>



# Sistema de Seguimiento, Control y Evaluación de Cumplimiento de las Metas

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
2.1	Establecimiento de indicadores para medir la sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento con definición de indicadores</li> <li>Identificación de roles y responsabilidades.</li> <li>Manual de evaluación de la sostenibilidad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 1 (Documento de indicadores)</li> <li>Mes 6 (Documento con roles y responsabilidades)</li> <li>Mes 12 (Manual de evaluación)</li> </ul>
2.2	Reporte Anual de Sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reportes anuales de indicadores de sostenibilidad definidos y registro de difusión a sus grupos de interés.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 12, mes 24 y mes 36 (Reportes de indicadores de sostenibilidad y registros de difusión).</li> </ul>

## DIAGNÓSTICO, SISTEMATIZACIÓN Y AUDITORIAS DE CUMPLIMIENTO

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
2.3	Levantamiento de un diagnóstico de todas las instalaciones que serán parte de la Estrategia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diagnóstico institucional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Enero 2022</li> </ul>
2.4	Instalación de un sistema institucional de gestión integral de la sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sistema Diseñado e Implementado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 12 Diseño MVP</li> <li>Mes 24, Mes 36 en operación</li> </ul>
2.5	Auditoria de cumplimiento de la Estrategia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe técnico especializado de cumplimiento de compromisos y metas de la Estrategia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Semestralmente ante el Comité Estratégico de Sostenibilidad Institucional (3 reuniones al año).</li> </ul>



Universidad  
Andrés Bello®  
Conectar · Innovar · Liderar

# Academia

Estrategia para la Sostenibilidad

# Desarrollo Sostenible en la Formación

## META N° 3: INCORPORAR, FORMAR Y TRANSFERIR CONOCIMIENTO Y CAPACIDADES EN MATERIAS DE SOSTENIBILIDAD

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
3.1	Diseñar e Implementar un curso de “Introducción a la Sostenibilidad” para estudiantes UNAB con participación opcional o extracurricular	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de contenidos mínimos del curso de sostenibilidad (presencial o virtual) optativo introductorio de sostenibilidad.</li> <li>Diseño del Curso.</li> <li>Registro de difusión del curso disponible.</li> <li>Registro de participación del estudiantado cursado por al menos 3% anual.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 7</li> <li>Mes 12 (Diseño del curso),</li> <li>Mes 24 y Mes 36 (Evidencia de participación).</li> </ul>
3.2	Articular una propuesta de “inserción de contenidos” relacionados a Sostenibilidad, en los cursos de responsabilidad social del área de Formación General UNAB	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diseño de contenidos</li> <li>Acuerdo de implementación con la D. Formación Gral.</li> <li>Implementación de Contenidos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 12 (Acuerdo de implementación)</li> <li>Mes 24 y Mes 36 (Seguimiento)</li> </ul>
3.3	Diseñar e implementar un Programa de formación de docentes para la educación en sostenibilidad, dirigido a todo el personal académico existente, (independiente del tipo de contrato).	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diseño del Programa de capacitación en sostenibilidad elaborado.</li> <li>Implementación del programa en al menos un 15% del personal académico.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 12 (Diseño de contenidos)</li> <li>Mes 18 (Creación del curso).</li> <li>Mes 24 (Avances con al menos 10%)</li> <li>Mes 36 (Avances con al menos 15%).</li> </ul>
3.4	Elaborar una propuesta de definición sobre qué se entiende por investigación y/o innovación en sostenibilidad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento con la propuesta trabajada con académicos, investigadores y autoridades UNAB.</li> <li>Difusión de la propuesta en la comunidad universitaria.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 12 (Propuesta)</li> <li>Mes 18 (definición)</li> <li>Mes 24 y Mes 36 (difusión)</li> </ul>
3.5	Creación de un Fondo Concursable interno para promover la investigación y/o innovación enfocada en sostenibilidad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bases del fondo y registros de proyectos de investigación y/o innovación adjudicados por el fondo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 24 (Bases del fondo),</li> <li>Mes 36 (registro de investigaciones financiadas).</li> </ul>
3.6	Desarrollar acciones de divulgación científica y/o transferencia tecnológica en materias relacionadas con sostenibilidad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Registro de acciones realizadas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 24</li> <li>Mes 36.</li> </ul>
3.7	Desarrollo anual de una serie de talleres para promover el interés de la investigación en ODS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Propuesta de trabajo conjunto Dir. Sostenibilidad + VRID para la implementación de actividades.</li> <li>Registro de actividades realizadas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 6 (Diseño aprobado)</li> <li>Mes 12, Mes 24, Mes 36 (Seguimiento)</li> </ul>

# Desarrollo Sostenible en la Formación

META N° 3: INCORPORAR, FORMAR Y TRANSFERIR CONOCIMIENTO Y CAPACIDADES EN MATERIAS DE SOSTENIBILIDAD

Subcategoría	ID	Indicador	RANGO 2020-2027	Puntaje 2020	Puntaje 2021	Meta 2022	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027
Formación	AC1	Curso mínimo transversal pregrado	[0-11]	4,2	4,2	4,2	6,2	7,0	7,0	7,6	9,9
	AC2	Capacitación de docentes	[0-11]	0	0	0	8,3	11	11	11	11
	AC3	Evaluación de conocimientos en sostenibilidad de estudiantes	[0-11]	0	0	1,1	1,5	2,2	2,2	3,7	3,7
	AC4	Programas de postgrado que incluyen competencias de sostenibilidad.	[0-11]	0,2	0,2	0,2	0,2	1,6	1,6	1,6	1,6
	AC5	Programas y carreras de pregrado que incluyen competencias de sostenibilidad	[0-11]	0,4	0,4	0,4	0,4	0,9	0,9	0,9	0,9
Investigación y transferencia	AC6	Apoyo a la investigación e innovación en sostenibilidad	[0-15]	12,3	12,3	15,3	15,3	15,3	15,3	15,3	15,3
	AC7	Investigación e innovación enfocada en sostenibilidad	[0-15]	12,3	12,3	12,3	12,3	12,3	12,3	12,3	12,3
	AC8	Transferencia de conocimientos	[0-15]	15,3	15,3	15,3	15,3	15,3	15,3	15,3	15,3
		<b>Resultado categoría</b>	<b>[0-100]</b>	<b>44,7</b>	<b>44,7</b>	<b>48,8</b>	<b>59,5</b>	<b>65,6</b>	<b>65,6</b>	<b>67,7</b>	<b>70</b>



Universidad  
Andrés Bello®  
Conectar · Innovar · Liderar

# Cultura y Gestión Universitaria

Estrategia para la Sostenibilidad

# Cultura Sostenible

## META N° 4: CREAR UNA CULTURA DE DESARROLLO SOSTENIBLE EN TODA LA COMUNIDAD UNAB

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
4.1	Elaborar e implementar un Programa de Inducción en sostenibilidad dirigido a estudiantes de primer año.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evidencia de Programa</li> <li>Registro de implementación en al menos el 50% de los estudiantes recién ingresados.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 12 (Programa definido),</li> <li>Mes 18, Mes 24 y 36 (Registros de evidencia de implementación).</li> </ul>
4.2	Elaborar e implementar un programa de capacitación en sostenibilidad para el personal no académico.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evidencia de Programa</li> <li>Registro de implementación en al menos el 25% del personal no académico.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 12 (Programa diseñado)</li> <li>Meses 24 y 36 (Evidencia de implementación).</li> </ul>
4.3	Elaborar e implementar anualmente un programa de sensibilización y fomento de estilos de vida sostenibles para la comunidad UNAB	<ul style="list-style-type: none"> <li>Registros anuales de realización de campañas comunicacionales</li> <li>Registros de actividades realizadas (ferias, charlas, etc).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 12,</li> <li>Mes 24,</li> <li>Mes 36.</li> </ul>
4.4	Diseño e implementación de un Programa participativo (estudiantes, académicos, colaboradores) que permita promover con acciones concretas a la Sostenibilidad UNAB	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe de resultados de instancias de participación.</li> <li>Registro de instancias de participación de al menos 5% de la comunidad.</li> <li>Registro de compromisos adquiridos por la comunidad.</li> <li>Ejemplos: Oficinas sustentables, voluntariados, eventos de limpieza, actividades de reforestación, actividades de promoción del respeto en el lugar de estudio/trabajo, ferias, etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 12</li> <li>Mes 24</li> <li>Mes 36.</li> </ul>
4.5	Elaborar e implementar un Programa de Oficinas Verdes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento de lineamientos básicos del programa de buenas prácticas sustentables en oficinas.</li> <li>Implementación en al menos un 15% de las oficinas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 12 Programa Diseñado</li> <li>Mes 24 (15% de las oficinas)</li> <li>Mes 36 (30% de las oficinas)</li> </ul>
4.6	Diseño e implementación de Encuesta Anual sobre Cultura Sostenible en la Comunidad UNAB	<ul style="list-style-type: none"> <li>Encuesta de Cultura Sostenible</li> <li>Implementación de encuesta anual de Cultura Sostenible</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 12 (Encuesta diseñada y primera aplicación),</li> <li>Mes 24 y 36 (informe).</li> </ul>
4.7	Diseño e implementación de canales de comunicación para la Sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sitio web: <a href="https://sostenibilidad.unab.cl">https://sostenibilidad.unab.cl</a></li> <li>Redes sociales @SostenibilidadUNAB en Facebook, LinkedIn, Instagram, Twitter, YouTube, entre otros.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mes 6 (todo funcionando)</li> <li>Mes 12, Mes 24, Mes 36 (reportes de gestión de comunicaciones).</li> </ul>



# Cultura Sostenible

META N° 2: CREAR UNA CULTURA DE DESARROLLO SOSTENIBLE EN TODA LA COMUNIDAD UNAB



Universidad  
Andrés Bello  
Conectar · Innovar · Liderar

Subcategoría	ID	Indicador	RANGO 2020-2027	Puntaje 2020	Puntaje 2021	Meta 2022	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027
Estudiantes	CU1	Estudiantes promotores de la sostenibilidad	[0-17]	0	0	17	17	17	17	17	17
	CU2	Inducción a la sostenibilidad para estudiantes	[0-17]	0	0	0	3,78	8,39	9,23	10,15	13,03
Colaboradores y colaboradoras	CU3	Colaboradores promotores de la sostenibilidad	[0-10]	0	0	0	9,66	9,67	9,67	9,67	9,67
	CU4	Inducción a la sostenibilidad para colaboradores	[0-10]	0	0	0	1,05	2,10	2,45	2,8	2,8
	CU5	Programa de prácticas sustentables para oficinas	[0-10]	0	0	0	9,66	9,67	9,67	9,67	9,67
Sensibilización y participación	CU6	Actividades de difusión y sensibilización	[0-18]	18,35	18,35	17	18	18	18	18	18
	CU6	Encuesta Cultura Sostenible	[0-18]	18,35	18,35	18	18	18	18	18	18
<b>Resultado categoría</b>			<b>[0-100]</b>	<b>36,7</b>	<b>36,7</b>	<b>53,7</b>	<b>77,9</b>	<b>83,5</b>	<b>84,7</b>	<b>86</b>	<b>88,9</b>

# Gestión Universitaria

META N° 5: IMPLEMENTAR MEDIDAS DE PREVENCIÓN, EFICIENCIA Y MITIGACIÓN MEDIANTE LA GESTIÓN DE LA ENERGÍA, RESIDUOS, AGUA Y BIODIVERSIDAD, PARA AVANZAR A LA CARBONO NEUTRALIDAD

## BIODIVERSIDAD

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
5.1	Diseñar un inventario y programa de cuidado de la biodiversidad en las instalaciones y lugares donde opera la UNAB (internos o externos)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Documento de lineamientos para el inventario y programa de cuidado de la biodiversidad.</li><li>• Inventario de biodiversidad.</li><li>• Registros de difusión e implementación del programa de cuidado de biodiversidad.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mes 12</li><li>• Mes 18 (Inventario realizado),</li><li>• Mes 24 y Mes 36 (Programa diseñado y registros implementación).</li></ul>

## AGUA

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
5.2	Diagnóstico de línea base de gestión del agua	<ul style="list-style-type: none"><li>• Diagnóstico línea base de la gestión del agua elaborado y entregado a las autoridades y comités de sostenibilidad UNAB.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mes 6 (Metodología)</li><li>• Mes 6 (Diagnóstico realizado)</li></ul>
5.3	Implementación de un sistema de monitoreo mensual de uso de agua.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Registros mensuales de uso de agua en áreas críticas.</li><li>• Documento de justificación de la no instalación de flujómetros.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Registros a partir del mes 6.</li><li>• Documento de justificación mes 12 y 24</li></ul>
5.4	Elaboración o actualización, e implementación de un Plan Anual de Gestión de Agua	<ul style="list-style-type: none"><li>• Plan de Gestión del Agua anual elaborado.</li><li>• Reporte de avance de la implementación del Plan y registros de implementación del plan.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mes 12 (elaboración del plan),</li><li>• Mes 24 y 36 (plan implementado).</li></ul>

# Gestión Universitaria

**META N° 4: IMPLEMENTAR MEDIDAS DE PREVENCIÓN, EFICIENCIA Y MITIGACIÓN MEDIANTE LA GESTIÓN DE LA ENERGÍA, RESIDUOS, AGUA Y BIODIVERSIDAD, PARA AVANZAR A LA CARBONO NEUTRALIDAD**

## RESIDUOS

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
5.5	Elaboración o actualización, e implementación de un Diagnóstico de gestión integral de residuos peligrosos y no peligrosos	<ul style="list-style-type: none"><li>Documento de diagnóstico de gestión integral de residuos elaborado o actualizado.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Mes 8</li></ul>
5.6	Elaboración de un catastro de instalaciones de valorización y eliminación de residuos autorizados.	<ul style="list-style-type: none"><li>Documento de catastro de instalaciones de valorización y eliminación de residuos autorizados.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Mes 12</li></ul>
5.7	Elaboración o Actualización e Implementación de un Plan de Gestión integral de residuos no peligrosos y peligrosos	<ul style="list-style-type: none"><li>Plan de gestión integral de residuos sólidos elaborado y registros de implementación del plan en forma mensual.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Mes 12 (elaboración),</li><li>Mes 24 y Mes 36 (Registros de implementación).</li></ul>

## CONSUMO RESPONSABLE

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
5.8	Elaboración de un Programa de Consumo Responsable que incorpore un sistema de reducción de consumo, valorización y reciclaje y defina una meta de reducción, valorización y reciclaje de residuos.	<ul style="list-style-type: none"><li>Análisis sobre cultura de hábitos y prácticas de separación, reconocimiento y almacenamiento segregado de residuos.</li><li>Programa de consumo responsable elaborado y registros de implementación.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Mes 12 (Programa definido),</li><li>Mes 12 y Mes 24 (Registros de implementación).</li></ul>
5.9	Elaboración de un instructivo que permita realizar compras con criterios de sostenibilidad.	<ul style="list-style-type: none"><li>Instructivo para Compras Sostenibles UNAB elaborado.</li><li>Actualización de Listado de Proveedores identificando a aquellos que se alinean con esta Estrategia.</li><li>Capacitación a principales proveedores y compradores.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Mes 12</li></ul>
5.10	Incorporación de los criterios de sostenibilidad en compras en al menos el 5% del número total de licitaciones.	<ul style="list-style-type: none"><li>Registro de licitaciones con criterios de sostenibilidad.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Mes 24</li><li>Mes 36</li></ul>

# Gestión Universitaria

META N° 4: IMPLEMENTAR MEDIDAS DE PREVENCIÓN, EFICIENCIA Y MITIGACIÓN MEDIANTE LA GESTIÓN DE LA ENERGÍA, RESIDUOS, AGUA Y BIODIVERSIDAD, PARA AVANZAR A LA CARBONO NEUTRALIDAD



Universidad  
Andrés Bello  
Conectar · Innovar · Liderar

## ENERGÍA

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
5.11	Elaboración y Actualización de un Diagnóstico Energético de las instalaciones.	<ul style="list-style-type: none"><li>Informe de diagnóstico energético de la institución por cada planta.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Mes 10</li></ul>
5.12	Elaboración de un registro mensual de consumos energéticos.	<ul style="list-style-type: none"><li>Registros mensuales de consumos energéticos.</li><li>Factura de compra de remarcadores y verificación en terreno de instalaciones, si corresponde.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>A partir Mes 6, 12, 24 y 36 (Registros de consumo de energía en el caso de remarcadores instalados)</li></ul>
5.13	Elaboración o actualización e implementación de un plan de gestión de la energía	<ul style="list-style-type: none"><li>Documento de Plan de gestión de la energía elaborado y disponible.</li><li>Registros de implementación del plan de gestión de la energía.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Mes 12 (Plan de gestión elaborado y disponible) y al Mes 24 y 36 (Registros de implementación).</li></ul>
5.14	Capacitación a encargados de gestión de energía en cursos creados e impartidos por la Agencia de Sostenibilidad Energética, y/o por el Programa Gestiona Energía Sector Público, según corresponda.	<ul style="list-style-type: none"><li>Registros y constancia de aprobación del curso al personal UNAB encargado.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Mes 6</li></ul>

# Gestión Universitaria

META N° 4: IMPLEMENTAR MEDIDAS DE PREVENCIÓN, EFICIENCIA Y MITIGACIÓN MEDIANTE LA GESTIÓN DE LA ENERGÍA, RESIDUOS, AGUA Y BIODIVERSIDAD, PARA AVANZAR A LA CARBONO NEUTRALIDAD



Universidad  
Andrés Bello  
Conectar · Innovar · Liderar

## TRANSPORTE

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
5.15	Elaboración de un diagnóstico de los patrones de movilidad de la comunidad universitaria.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Diseño de Encuesta de Origen-Destino</li><li>• Diagnóstico de patrones de movilidad de sus comunidades</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mes 18</li></ul>
5.16	Diseño e Implementación de un Plan de Movilidad en coherencia con el modelo de movilidad de la pirámide invertida, el cual deberá ser difundido en toda la comunidad universitaria.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Documento con plan de movilidad</li><li>• Registro de implementación y difusión</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mes 24 (Diseño)</li><li>• Mes 36 (Implementación)</li></ul>
5.17	Implementación de Bicicleteros con capacidad para al menos un 3% de los estudiantes.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Diagnóstico de capacidades instaladas</li><li>• Implementación de bicicleteros y/o informe de justificación si corresponde</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mes 18 (diagnóstico)</li><li>• Mes 36.</li></ul>

# Plan de Carbono Neutralidad

META N° 6: DISEÑAR E IMPLEMENTAR UN PLAN DE CARBONO NEUTRALIDAD PARA LA UNAB (ALCANCES 1 Y 2)

## HUELLA DE CARBONO

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
6.1	Realización de un taller de capacitación sobre medición de Huella de Carbono a coordinadores y encargados de áreas (con Huella Chile)	<ul style="list-style-type: none"><li>Programa del Taller</li><li>Registro de asistencia</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Mes 5</li></ul>
6.2	Actualización anual de la medición de la Huella de Carbono institucional a través de la herramienta de Huella Chile	<ul style="list-style-type: none"><li>Informe de medición de huella de carbono organizacional y declaración de emisiones de gases de efecto invernadero.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Mes 12, 24 y 36.</li></ul>
6.3	Verificación de la huella de carbono a través de verificadores reconocidos del programa Huella Chile	<ul style="list-style-type: none"><li>Informe de medición de la huella de carbono organizacional verificados</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Mes 20 y 36</li></ul>
6.4	Diseño de un Plan de Carbono Neutralidad UNAB: Alcances 1 y 2	<ul style="list-style-type: none"><li>Plan de carbono neutralidad: Alcances 1 y 2</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Mes 6 (Plan elaborado)</li></ul>
6.5	Implementación del Plan de Carbono Neutralidad UNAB: Alcances 1 y 2	<ul style="list-style-type: none"><li>Informe de medición de huella de carbono organizacional y declaración de emisiones de gases de efecto invernadero.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Mes 12, 24 y 36 (registros de implementación).</li></ul>
6.6	Diseño de un Plan de Carbono Neutralidad UNAB: Alcance 3	<ul style="list-style-type: none"><li>Plan de carbono neutralidad de largo plazo para el alcance 3</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Mes 12</li></ul>
6.7	Infraestructura sostenible	<ul style="list-style-type: none"><li>Edificio certificado CES</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Mes 36</li></ul>



# Gestión Universitaria

META N° 4: IMPLEMENTAR MEDIDAS DE PREVENCIÓN, EFICIENCIA Y MITIGACIÓN MEDIANTE LA GESTIÓN DE LA ENERGÍA, RESIDUOS, AGUA Y BIODIVERSIDAD, PARA AVANZAR A LA CARBONO NEUTRALIDAD



Universidad  
Andrés Bello  
Conectar · Innovar · Liderar

Subcategoría	ID	Indicador	RANGO 2020-2027	Puntaje 2020	Puntaje 2021	Meta 2022	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027
Agua	GC1	Gestión Integral del agua	[0-6]	0	3	5,4	5,4	6	6	6	6
	GC2	Huella Hídrica	[0-4]	0	0	0	0	4	4	4	4
	GC3	Reducción de consumo de agua	[0-7]	7,1	7,1	7,1	7,1	7,1	7,1	7,1	7,1
Biodiversidad y espacios de naturaleza	GC4	Biodiversidad	[0-4]	0,4	0,8	0,8	1,6	2,8	2,8	2,8	4
	GC5	Manejo sustentable de jardines	[0-4]	0	0	0	0,62	1,05	1,05	1,06	1,06
Carbono	GC6	Compromiso con la carbono neutralidad	[0-8]	2,8	7,6	8	8	8	8	8	8
	GC7	Carbono neutralidad	[0-8]	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
Energía	GC8	Gestión energética	[0-6]	0	3,6	6	6	6	6	6	6
	GC9	Consumo de energía	[0-6]	6	6	6	6	6	6	6	6
	GC10	Energía Renovable	[0-6]	2,99	2,99	2,99	2,99	2,99	2,99	2,99	2,99
Residuos	GC11	Gestión integral de residuos	[0-6]	0,6	1,8	5,4	5,4	5,4	5,4	5,4	5,4
	GC12	Generación de Residuos	[0-6]	6	6	6	6	6	6	6	6
	GC13	Recuperación de residuos	[0-6]	1,59	1,59	1,59	1,59	1,59	1,59	1,59	1,59
Alimentación y compras	GC14	Alimentación	[0-4]	0,4	0,4	1,20	1,20	2,40	2,40	2,40	2,40
	GC15	Programa de compras sostenibles	[0-4]	0	0	1,6	1,6	3,20	3,20	3,20	3,20
Construcción	GC16	Diseño y construcción	[0-4]	0	0	0	0	0	0,21	0,21	0,21
	GC17	Operación y mantención	[0-4]	0	0	0	0	0	0	0	0
Movilidad	GC18	Partición modal medios de transporte	[0-4]	0	0	0	0	0	0	0	0
	GC19	Plan de movilidad sostenible	[0-4]	0	3,2	4	4	4	4	4	4
<b>Resultado categoría</b>			<b>[0-100]</b>	<b>32,7</b>	<b>45,9</b>	<b>55,5</b>	<b>56,9</b>	<b>65,3</b>	<b>65,5</b>	<b>65,6</b>	<b>66,8</b>



Universidad  
Andrés Bello®  
Conectar · Innovar · Liderar

# Responsabilidad Social y Vinculación con el Medio

Estrategia para la Sostenibilidad

# Responsabilidad Social y Vinculación con el Medio

META N° 7. DESARROLLAR ACCIONES DE PARTICIPACIÓN SIGNIFICATIVA Y VALOR COMPARTIDO CON LAS PARTES INTERESADAS



## INCLUSIÓN Y DIVERSIDAD

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
7.1	Elaboración o actualización de un Plan de Inclusión y Diversidad	<ul style="list-style-type: none"><li>Plan elaborado y Registros de implementación del plan</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Mes 24 (Plan elaborado)</li><li>Mes 36 (Registros de implementación).</li></ul>
7.2	Elaboración o actualización de un programa de apoyo a la permanencia de estudiantes que contemple la detección de necesidades educativas y el seguimiento de éstas.	<ul style="list-style-type: none"><li>Diagnóstico inicial</li><li>Registro de implementación del programa de apoyo de permanencia</li><li>Registro de difusión del programa de apoyo.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Mes 12 (Diagnóstico)</li><li>Mes 24 (Programa elaborado, registros de implementación y Registros de Difusión).</li></ul>
7.3	Elaboración e implementación de un plan para el cumplimiento de la política de género y diversidad sexual,	<ul style="list-style-type: none"><li>Revisión y potencial actualización de políticas internas relacionadas.</li><li>Plan de acción para el cumplimiento de política de género y diversidad sexual.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Mes 24 (Plan elaborado)</li><li>Mes 36 (Registros de implementación).</li></ul>

## VINCULACIÓN CON EL MEDIO

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
7.4	Elaboración y/o actualización e implementación de planes de vinculación con el medio 2023-2027 con criterios de sostenibilidad.	<ul style="list-style-type: none"><li>Planes elaborados de acuerdo a lineamientos institucionales (Plan Estratégico Institucional y Planes de Desarrollo de Facultades).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Mes 12 (Planes elaborados)</li><li>Mes 24 y Mes 36 (Registros de implementación).</li></ul>





Universidad  
Andrés Bello®  
Conectar · Innovar · Liderar

# RESUMEN INDICADORES

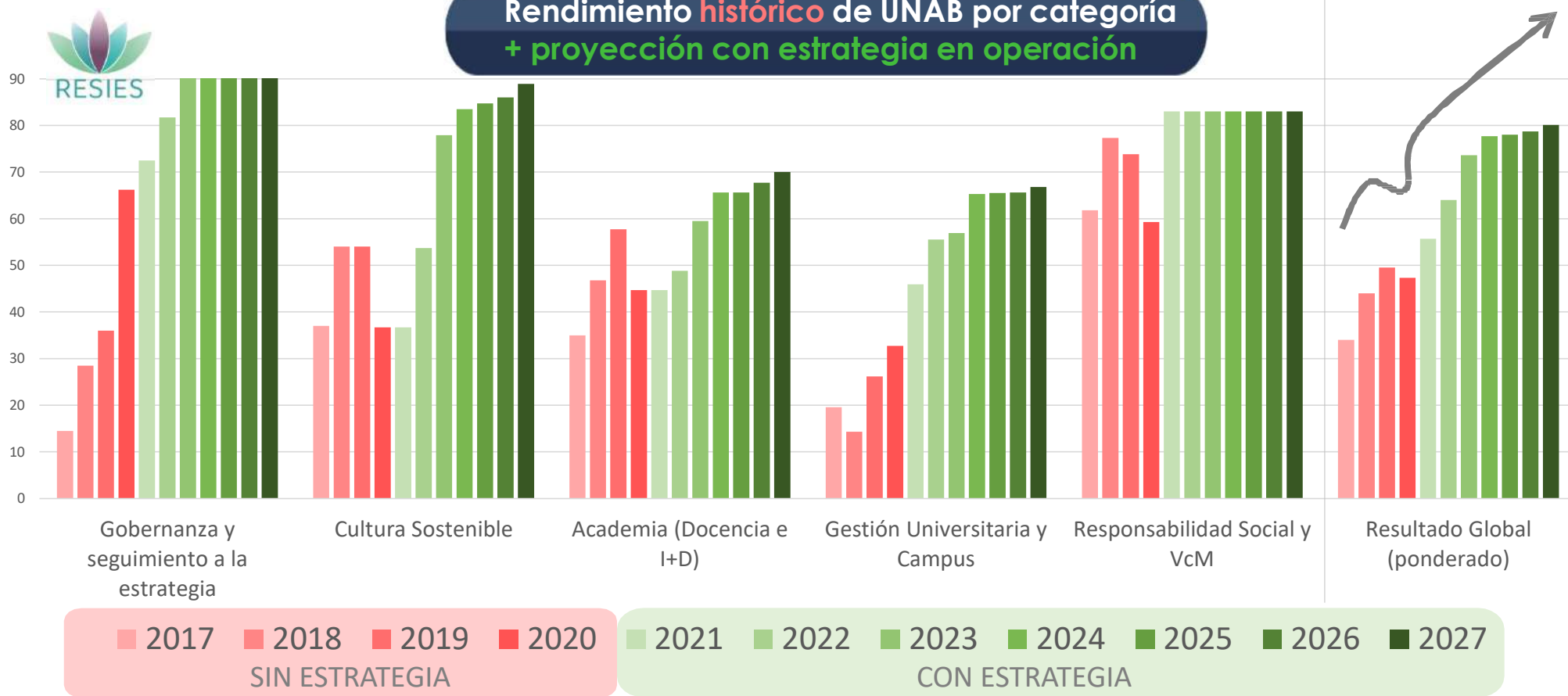
Estrategia para la Sostenibilidad

# Proyectamos mejoras en los indicadores en todas las áreas



Universidad  
Andrés Bello®  
Conectar · Innovar · Liderar

Rendimiento **histórico** de UNAB por categoría  
+ **proyección con estrategia en operación**







Universidad  
Andrés Bello®

# ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

2022-2027