



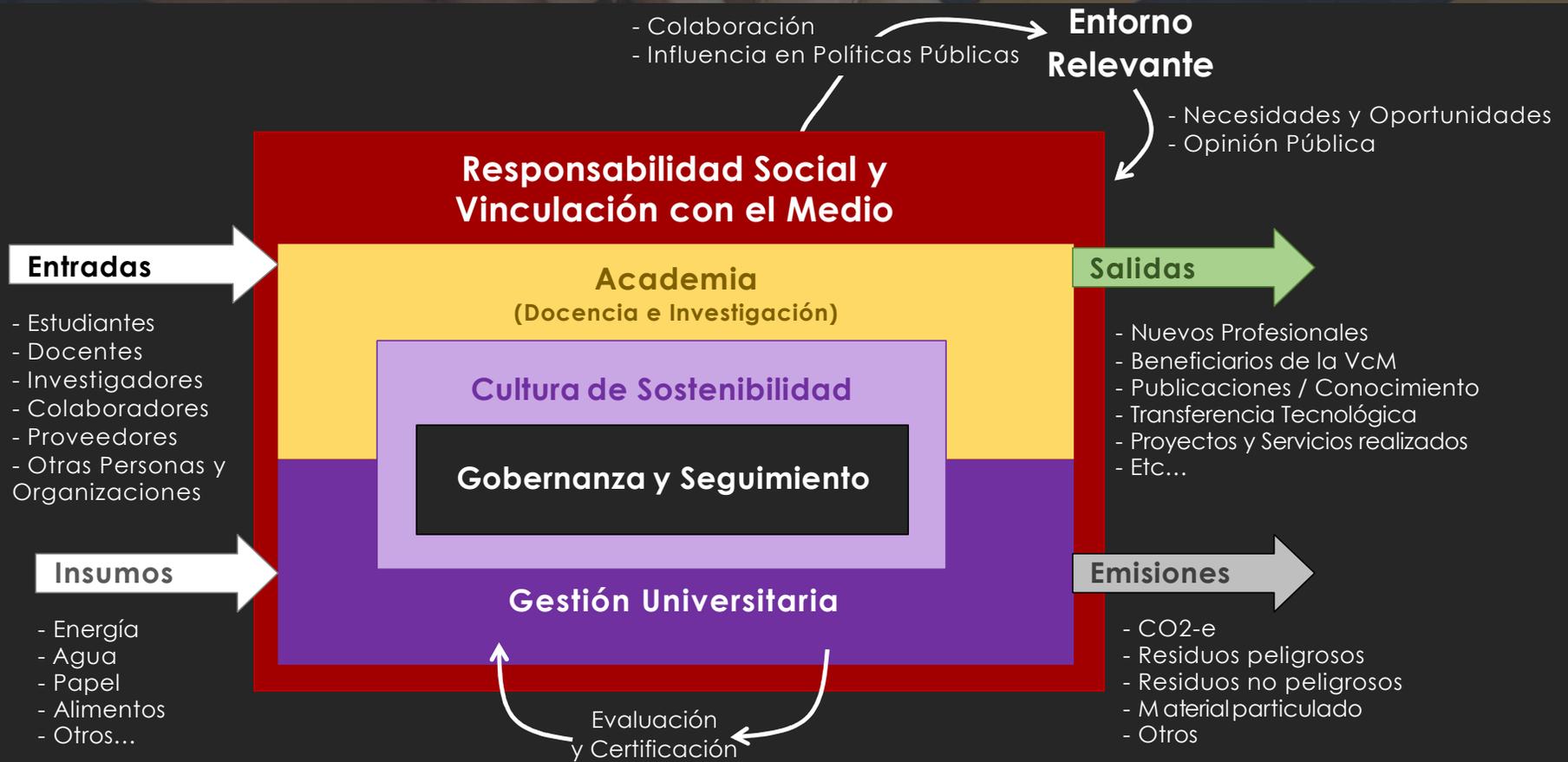
Universidad
Andrés Bello®

RESUMEN EJECUTIVO

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

2022-2027

¿Qué se entiende por sostenibilidad en el contexto de la Educación Superior?



Objetivos de la Estrategia

OBJETIVO GENERAL

- Fortalecer la sostenibilidad de la Universidad Andrés Bello, incorporando acciones que contribuyan a la reducción de gases de efecto invernadero y a la adaptación al cambio climático, mediante el involucramiento de toda la comunidad universitaria, generando una cultura sustentable, incorporando conocimiento y capacidades en la academia, realizando una gestión sustentable de los recursos, y con una fuerte vinculación con el medio y los territorios donde la UNAB se emplaza.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Evidenciar el compromiso de la UNAB con la sostenibilidad a través del establecimiento de una gobernanza y el monitoreo de indicadores de sostenibilidad aceptados transversalmente en Instituciones de Educación Superior.
- Sensibilizar y promover una cultura de sostenibilidad en toda la comunidad universitaria.
- Formar y transferir capacidades en materias de sostenibilidad en estudiantes, académicos y colaboradores.
- Gestionar de manera sostenible las compras, energía, residuos, agua, biodiversidad y transporte.
- Diseñar e implementar un plan que permita a la UNAB, avanzar hacia la Carbono Neutralidad.
- Desarrollar acciones de vinculación con el medio y de responsabilidad social en los territorios en donde se emplace la Universidad, incorporando criterios de desarrollo sostenible.
- Diseñar e implementar un Plan de Inclusión, Género y Diversidad Sexual para la UNAB.

Índice



Universidad
Andrés Bello®
Conectar · Innovar · Liderar

- **OBJETIVOS DE LA ESTRATEGIA**
- **SOSTENIBILIDAD EN LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR**
- **GOBERNANZA, SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN**
 - Política y una Estrategia de Sostenibilidad
 - Dirección de Sostenibilidad UNAB
 - Comités de Sostenibilidad UNAB
 - Instalación de un sistema institucional de gestión integral de la sostenibilidad
 - Reportes de avance de la Estrategia
 - Certificación de avances de la Estrategia: APL Educación Superior
- **ACADEMIA**
 - Docencia para el Desarrollo Sostenible
 - Investigación y ODS
- **CULTURA Y GESTIÓN UNIVERSITARIA**
 - Biodiversidad
 - Agua
 - Residuos
 - Consumo Responsable
 - Energía
 - Transporte
 - Huella de Carbono
 - Plan de Carbono Neutralidad
- **RESPONSABILIDAD SOCIAL Y VINCULACIÓN CON EL MEDIO**
 - Inclusión y Diversidad
 - Vinculación con el Medio



Universidad
Andrés Bello®
Conectar · Innovar · Liderar

Gobernanza, Seguimiento, Evaluación y Certificación

Estrategia para la Sostenibilidad

Gobernanza

META N° 1. ESTABLECER LINEAMIENTOS BÁSICOS DE GOBERNANZA, ESTRUCTURA E INSTANCIAS DE COORDINACIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
1.1	Actualización de la Política de Sostenibilidad Institucional	<ul style="list-style-type: none"> Registros de participación. Política definida y aprobada por la Junta Directiva Registro de publicación en la página web. 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 1 (Propuesta Política) Mes 3 (Registros de participación) Mes 6 (Política aprobada y publicada).
1.2	Formalización, Aprobación y Publicación de la Estrategia	<ul style="list-style-type: none"> Acta de aprobación de la Estrategia por parte de las autoridades. Publicación de la Estrategia en la web de sostenibilidad.unab.cl 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 4 (Estrategia presentada, aprobada y publicada). Mes 12 y 24 (Avance de cumplimiento de la estrategia) Mes 36 (Estrategia con avances y evidencias).
1.3	Establecimiento de indicadores para medir la sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> Documento con definición de indicadores Identificación de roles y responsabilidades. Manual de evaluación de la sostenibilidad 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 1 (Documento de indicadores) Mes 6 (Documento con roles y responsabilidades) Mes 12 (Manual de evaluación)
1.4	Reporte Anual de Sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> Reportes anuales de indicadores de sostenibilidad definidos y registro de difusión a sus grupos de interés. 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 12, mes 24 y mes 36 (Reportes de indicadores de sostenibilidad y registros de difusión).
1.5	Creación de la Dirección de Sostenibilidad + Designación de encargados a nivel de cada instalación.	<ul style="list-style-type: none"> Contratación del equipo encargado de implementar la Estrategia. Documento institucional que establezca la creación de la Unidad. 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 1 (Contratación del Director(a)) Mes 4 (Instalación del resto del equipo)
1.6	Comités de Sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> Documento que acredite el establecimiento, composición y rol del comité. Actas de al menos una reunión semestral. 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 4 (Documento) Mes 12, 24 y 36 (Actas de reuniones).
1.7	Visibilizar los criterios de sostenibilidad de la Política de Sostenibilidad y la Política de Vinculación con el Medio	<ul style="list-style-type: none"> Curso de cómo la Sostenibilidad está incluido en nuestras políticas, reglamentos y buenas prácticas. Instancias de socialización (videos de charlas y talleres realizados) 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 4 (Cápsulas, videos e infografía de impacto de la Política y Sostenibilidad UNAB) Mes 12, 24 y 36 (avances de cobertura)

Gobernanza

META N° 1. ESTABLECER LINEAMIENTOS BÁSICOS DE GOBERNANZA, ESTRUCTURA E INSTANCIAS DE COORDINACIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
1.8	Revisión y potencial actualización de la Política de Convivencia: Inclusión y Promoción del Respeto	<ul style="list-style-type: none"> Documento que sancione que la política vigente contiene aspectos tales como: Equidad y diversidad sexual, Diversidad étnica y población migrante, Personas provenientes de contextos socioeconómicos desfavorables, Personas en situación de discapacidad (acorde con nueva legislación y necesidades institucionales). En caso de ser necesaria una actualización, acta de Junta Directiva con aprobación de nueva versión. 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 12 (Política revisada y actualizada) Mes 24 (Política aprobada, implementada y publicada)
1.9	Instalación de una unidad o responsables de velar por el cumplimiento de la Política de Convivencia: Inclusión y Promoción del Respeto	<ul style="list-style-type: none"> Documento que designa roles y responsabilidades Política y Protocolos disponibles en forma pública 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 1 (existe Dirección de inclusión) Mes 18 (evidencia de designación)
1.10	Creación de una Política de Género y Diversidad Sexual + Encargados de su cumplimiento	<ul style="list-style-type: none"> Política elaborada, Registro de creación de una unidad o de designación de encargado de género y diversidad, registros de difusión de la política. 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 12 (Política elaborada), Mes 24 (Registro de creación o designación) Mes 36 (registros de difusión)
1.11	Mantenimiento actualizado de indicadores en plataforma RESIES	<ul style="list-style-type: none"> Registros en plataforma RESIES Certificación de información por parte de la Red Campus Sustentable - CHILE 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 12, Mes 24, Mes 36
1.12	Diseñar o Contratar e Implementar un sistema de gestión de la sostenibilidad integral	<ul style="list-style-type: none"> Plataforma implementada Capacitación a usuarios principales 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 12 (diseño/contrato e implementación) Mes 24 (mantención anual) Mes 36 (mantención anual)

Gobernanza

META N° 1. ESTABLECER LINEAMIENTOS BÁSICOS DE GOBERNANZA, ESTRUCTURA E INSTANCIAS DE COORDINACIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD



Universidad
Andrés Bello
Conectar · Innovar · Liderar

Subcategoría	ID	Indicador	RANGO 2020-2027	Puntaje 2020	Puntaje 2021	Meta 2022	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027
Participación	GOB1	Participación de grupos de interés	[0-13]	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6
Planificación y estrategia	GOB2	Compromiso institucional: Política y Plan Estratégica	[0-20]	11,8	15,4	19	19	19	19	19	19
	GOB3	Plan/Estrategia de Sostenibilidad	[0-20]	20	20	20	20	20	20	20	20
Reportabilidad y transparencia	GOB4	Reportabilidad y Transparencia	[0-11]	7,2	7,2	11	11	11	11	11	11
Coordinación	GOB6	Coordinación sostenibilidad	[0-9]	4,5	7,2	9	9	9	9	9	9
	GOB6	Vinculación con el medio pro Sostenibilidad	[0-9]	9	9	9	9	9	9	9	9
	GOB7	Inclusión	[0-9]	6,3	6,3	6,3	9	9	9	9	9
	GOB8	Género y diversidad sexual	[0-9]	1,8	1,8	1,8	9	9	9	9	9
Resultado categoría			[0-100]	66,2	72,5	81,7	91,6	91,6	91,6	91,6	91,6

Sistema de Seguimiento, Control y Evaluación de Cumplimiento de las Metas

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
2.1	Establecimiento de indicadores para medir la sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> Documento con definición de indicadores Identificación de roles y responsabilidades. Manual de evaluación de la sostenibilidad 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 1 (Documento de indicadores) Mes 6 (Documento con roles y responsabilidades) Mes 12 (Manual de evaluación)
2.2	Reporte Anual de Sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> Reportes anuales de indicadores de sostenibilidad definidos y registro de difusión a sus grupos de interés. 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 12, mes 24 y mes 36 (Reportes de indicadores de sostenibilidad y registros de difusión).

DIAGNÓSTICO, SISTEMATIZACIÓN Y AUDITORIAS DE CUMPLIMIENTO

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
2.3	Levantamiento de un diagnóstico de todas las instalaciones que serán parte de la Estrategia	<ul style="list-style-type: none"> Diagnóstico institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Enero 2022
2.4	Instalación de un sistema institucional de gestión integral de la sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> Sistema Diseñado e Implementado 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 12 Diseño MVP Mes 24, Mes 36 en operación
2.5	Auditoria de cumplimiento de la Estrategia	<ul style="list-style-type: none"> Informe técnico especializado de cumplimiento de compromisos y metas de la Estrategia 	<ul style="list-style-type: none"> Semestralmente ante el Comité Estratégico de Sostenibilidad Institucional (3 reuniones al año).



Universidad
Andrés Bello®
Conectar · Innovar · Liderar

Academia

Estrategia para la Sostenibilidad

Desarrollo Sostenible en la Formación

META N° 3: INCORPORAR, FORMAR Y TRANSFERIR CONOCIMIENTO Y CAPACIDADES EN MATERIAS DE SOSTENIBILIDAD

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
3.1	Diseñar e Implementar un curso de “Introducción a la Sostenibilidad” para estudiantes UNAB con participación opcional o extracurricular	<ul style="list-style-type: none"> Documento de contenidos mínimos del curso de sostenibilidad (presencial o virtual) optativo introductorio de sostenibilidad. Diseño del Curso. Registro de difusión del curso disponible. Registro de participación del estudiantado cursado por al menos 3% anual. 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 7 Mes 12 (Diseño del curso), Mes 24 y Mes 36 (Evidencia de participación).
3.2	Articular una propuesta de “inserción de contenidos” relacionados a Sostenibilidad, en los cursos de responsabilidad social del área de Formación General UNAB	<ul style="list-style-type: none"> Diseño de contenidos Acuerdo de implementación con la D. Formación Gral. Implementación de Contenidos. 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 12 (Acuerdo de implementación) Mes 24 y Mes 36 (Seguimiento)
3.3	Diseñar e implementar un Programa de formación de docentes para la educación en sostenibilidad, dirigido a todo el personal académico existente, (independiente del tipo de contrato).	<ul style="list-style-type: none"> Diseño del Programa de capacitación en sostenibilidad elaborado. Implementación del programa en al menos un 15% del personal académico. 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 12 (Diseño de contenidos) Mes 18 (Creación del curso). Mes 24 (Avances con al menos 10%) Mes 36 (Avances con al menos 15%).
3.4	Elaborar una propuesta de definición sobre qué se entiende por investigación y/o innovación en sostenibilidad.	<ul style="list-style-type: none"> Documento con la propuesta trabajada con académicos, investigadores y autoridades UNAB. Difusión de la propuesta en la comunidad universitaria. 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 12 (Propuesta) Mes 18 (definición) Mes 24 y Mes 36 (difusión)
3.5	Creación de un Fondo Concursable interno para promover la investigación y/o innovación enfocada en sostenibilidad.	<ul style="list-style-type: none"> Bases del fondo y registros de proyectos de investigación y/o innovación adjudicados por el fondo. 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 24 (Bases del fondo), Mes 36 (registro de investigaciones financiadas).
3.6	Desarrollar acciones de divulgación científica y/o transferencia tecnológica en materias relacionadas con sostenibilidad.	<ul style="list-style-type: none"> Registro de acciones realizadas 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 24 Mes 36.
3.7	Desarrollo anual de una serie de talleres para promover el interés de la investigación en ODS	<ul style="list-style-type: none"> Propuesta de trabajo conjunto Dir. Sostenibilidad + VRID para la implementación de actividades. Registro de actividades realizadas. 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 6 (Diseño aprobado) Mes 12, Mes 24, Mes 36 (Seguimiento)

Desarrollo Sostenible en la Formación

META N° 3: INCORPORAR, FORMAR Y TRANSFERIR CONOCIMIENTO Y CAPACIDADES EN MATERIAS DE SOSTENIBILIDAD

Subcategoría	ID	Indicador	RANGO 2020-2027	Puntaje 2020	Puntaje 2021	Meta 2022	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027
Formación	AC1	Curso mínimo transversal pregrado	[0-11]	4,2	4,2	4,2	6,2	7,0	7,0	7,6	9,9
	AC2	Capacitación de docentes	[0-11]	0	0	0	8,3	11	11	11	11
	AC3	Evaluación de conocimientos en sostenibilidad de estudiantes	[0-11]	0	0	1,1	1,5	2,2	2,2	3,7	3,7
	AC4	Programas de postgrado que incluyen competencias de sostenibilidad.	[0-11]	0,2	0,2	0,2	0,2	1,6	1,6	1,6	1,6
	AC5	Programas y carreras de pregrado que incluyen competencias de sostenibilidad	[0-11]	0,4	0,4	0,4	0,4	0,9	0,9	0,9	0,9
Investigación y transferencia	AC6	Apoyo a la investigación e innovación en sostenibilidad	[0-15]	12,3	12,3	15,3	15,3	15,3	15,3	15,3	15,3
	AC7	Investigación e innovación enfocada en sostenibilidad	[0-15]	12,3	12,3	12,3	12,3	12,3	12,3	12,3	12,3
	AC8	Transferencia de conocimientos	[0-15]	15,3	15,3	15,3	15,3	15,3	15,3	15,3	15,3
		Resultado categoría	[0-100]	44,7	44,7	48,8	59,5	65,6	65,6	67,7	70



Universidad
Andrés Bello®
Conectar · Innovar · Liderar

Cultura y Gestión Universitaria

Estrategia para la Sostenibilidad

Cultura Sostenible

META N° 4: CREAR UNA CULTURA DE DESARROLLO SOSTENIBLE EN TODA LA COMUNIDAD UNAB

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
4.1	Elaborar e implementar un Programa de Inducción en sostenibilidad dirigido a estudiantes de primer año.	<ul style="list-style-type: none"> Evidencia de Programa Registro de implementación en al menos el 50% de los estudiantes recién ingresados. 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 12 (Programa definido), Mes 18, Mes 24 y 36 (Registros de evidencia de implementación).
4.2	Elaborar e implementar un programa de capacitación en sostenibilidad para el personal no académico.	<ul style="list-style-type: none"> Evidencia de Programa Registro de implementación en al menos el 25% del personal no académico. 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 12 (Programa diseñado) Meses 24 y 36 (Evidencia de implementación).
4.3	Elaborar e implementar anualmente un programa de sensibilización y fomento de estilos de vida sostenibles para la comunidad UNAB	<ul style="list-style-type: none"> Registros anuales de realización de campañas comunicacionales Registros de actividades realizadas (ferias, charlas, etc). 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 12, Mes 24, Mes 36.
4.4	Diseño e implementación de un Programa participativo (estudiantes, académicos, colaboradores) que permita promover con acciones concretas a la Sostenibilidad UNAB	<ul style="list-style-type: none"> Informe de resultados de instancias de participación. Registro de instancias de participación de al menos 5% de la comunidad. Registro de compromisos adquiridos por la comunidad. Ejemplos: Oficinas sustentables, voluntariados, eventos de limpieza, actividades de reforestación, actividades de promoción del respeto en el lugar de estudio/trabajo, ferias, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 12 Mes 24 Mes 36.
4.5	Elaborar e implementar un Programa de Oficinas Verdes	<ul style="list-style-type: none"> Documento de lineamientos básicos del programa de buenas prácticas sustentables en oficinas. Implementación en al menos un 15% de las oficinas 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 12 Programa Diseñado Mes 24 (15% de las oficinas) Mes 36 (30% de las oficinas)
4.6	Diseño e implementación de Encuesta Anual sobre Cultura Sostenible en la Comunidad UNAB	<ul style="list-style-type: none"> Encuesta de Cultura Sostenible Implementación de encuesta anual de Cultura Sostenible 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 12 (Encuesta diseñada y primera aplicación), Mes 24 y 36 (informe).
4.7	Diseño e implementación de canales de comunicación para la Sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> Sitio web: https://sostenibilidad.unab.cl Redes sociales @SostenibilidadUNAB en Facebook, LinkedIn, Instagram, Twitter, YouTube, entre otros. 	<ul style="list-style-type: none"> Mes 6 (todo funcionando) Mes 12, Mes 24, Mes 36 (reportes de gestión de comunicaciones).

Cultura Sostenible

META N° 2: CREAR UNA CULTURA DE DESARROLLO SOSTENIBLE EN TODA LA COMUNIDAD UNAB



Universidad
Andrés Bello
Conectar · Innovar · Liderar

Subcategoría	ID	Indicador	RANGO 2020-2027	Puntaje 2020	Puntaje 2021	Meta 2022	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027
Estudiantes	CU1	Estudiantes promotores de la sostenibilidad	[0-17]	0	0	17	17	17	17	17	17
	CU2	Inducción a la sostenibilidad para estudiantes	[0-17]	0	0	0	3,78	8,39	9,23	10,15	13,03
Colaboradores y colaboradoras	CU3	Colaboradores promotores de la sostenibilidad	[0-10]	0	0	0	9,66	9,67	9,67	9,67	9,67
	CU4	Inducción a la sostenibilidad para colaboradores	[0-10]	0	0	0	1,05	2,10	2,45	2,8	2,8
	CU5	Programa de prácticas sustentables para oficinas	[0-10]	0	0	0	9,66	9,67	9,67	9,67	9,67
Sensibilización y participación	CU6	Actividades de difusión y sensibilización	[0-18]	18,35	18,35	17	18	18	18	18	18
	CU6	Encuesta Cultura Sostenible	[0-18]	18,35	18,35	18	18	18	18	18	18
Resultado categoría			[0-100]	36,7	36,7	53,7	77,9	83,5	84,7	86	88,9

Gestión Universitaria

META N° 5: IMPLEMENTAR MEDIDAS DE PREVENCIÓN, EFICIENCIA Y MITIGACIÓN MEDIANTE LA GESTIÓN DE LA ENERGÍA, RESIDUOS, AGUA Y BIODIVERSIDAD, PARA AVANZAR A LA CARBONO NEUTRALIDAD

BIODIVERSIDAD

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
5.1	Diseñar un inventario y programa de cuidado de la biodiversidad en las instalaciones y lugares donde opera la UNAB (internos o externos)	<ul style="list-style-type: none">• Documento de lineamientos para el inventario y programa de cuidado de la biodiversidad.• Inventario de biodiversidad.• Registros de difusión e implementación del programa de cuidado de biodiversidad.	<ul style="list-style-type: none">• Mes 12• Mes 18 (Inventario realizado),• Mes 24 y Mes 36 (Programa diseñado y registros implementación).

AGUA

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
5.2	Diagnóstico de línea base de gestión del agua	<ul style="list-style-type: none">• Diagnóstico línea base de la gestión del agua elaborado y entregado a las autoridades y comités de sostenibilidad UNAB.	<ul style="list-style-type: none">• Mes 6 (Metodología)• Mes 6 (Diagnóstico realizado)
5.3	Implementación de un sistema de monitoreo mensual de uso de agua.	<ul style="list-style-type: none">• Registros mensuales de uso de agua en áreas críticas.• Documento de justificación de la no instalación de flujómetros.	<ul style="list-style-type: none">• Registros a partir del mes 6.• Documento de justificación mes 12 y 24
5.4	Elaboración o actualización, e implementación de un Plan Anual de Gestión de Agua	<ul style="list-style-type: none">• Plan de Gestión del Agua anual elaborado.• Reporte de avance de la implementación del Plan y registros de implementación del plan.	<ul style="list-style-type: none">• Mes 12 (elaboración del plan),• Mes 24 y 36 (plan implementado).

Gestión Universitaria

META N° 4: IMPLEMENTAR MEDIDAS DE PREVENCIÓN, EFICIENCIA Y MITIGACIÓN MEDIANTE LA GESTIÓN DE LA ENERGÍA, RESIDUOS, AGUA Y BIODIVERSIDAD, PARA AVANZAR A LA CARBONO NEUTRALIDAD

RESIDUOS

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
5.5	Elaboración o actualización, e implementación de un Diagnóstico de gestión integral de residuos peligrosos y no peligrosos	<ul style="list-style-type: none">Documento de diagnóstico de gestión integral de residuos elaborado o actualizado.	<ul style="list-style-type: none">Mes 8
5.6	Elaboración de un catastro de instalaciones de valorización y eliminación de residuos autorizados.	<ul style="list-style-type: none">Documento de catastro de instalaciones de valorización y eliminación de residuos autorizados.	<ul style="list-style-type: none">Mes 12
5.7	Elaboración o Actualización e Implementación de un Plan de Gestión integral de residuos no peligrosos y peligrosos	<ul style="list-style-type: none">Plan de gestión integral de residuos sólidos elaborado y registros de implementación del plan en forma mensual.	<ul style="list-style-type: none">Mes 12 (elaboración),Mes 24 y Mes 36 (Registros de implementación).

CONSUMO RESPONSABLE

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
5.8	Elaboración de un Programa de Consumo Responsable que incorpore un sistema de reducción de consumo, valorización y reciclaje y defina una meta de reducción, valorización y reciclaje de residuos.	<ul style="list-style-type: none">Análisis sobre cultura de hábitos y prácticas de separación, reconocimiento y almacenamiento segregado de residuos.Programa de consumo responsable elaborado y registros de implementación.	<ul style="list-style-type: none">Mes 12 (Programa definido),Mes 12 y Mes 24 (Registros de implementación).
5.9	Elaboración de un instructivo que permita realizar compras con criterios de sostenibilidad.	<ul style="list-style-type: none">Instructivo para Compras Sostenibles UNAB elaborado.Actualización de Listado de Proveedores identificando a aquellos que se alinean con esta Estrategia.Capacitación a principales proveedores y compradores.	<ul style="list-style-type: none">Mes 12
5.10	Incorporación de los criterios de sostenibilidad en compras en al menos el 5% del número total de licitaciones.	<ul style="list-style-type: none">Registro de licitaciones con criterios de sostenibilidad.	<ul style="list-style-type: none">Mes 24Mes 36

Gestión Universitaria

META N° 4: IMPLEMENTAR MEDIDAS DE PREVENCIÓN, EFICIENCIA Y MITIGACIÓN MEDIANTE LA GESTIÓN DE LA ENERGÍA, RESIDUOS, AGUA Y BIODIVERSIDAD, PARA AVANZAR A LA CARBONO NEUTRALIDAD



Universidad
Andrés Bello
Conectar · Innovar · Liderar

ENERGÍA

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
5.11	Elaboración y Actualización de un Diagnóstico Energético de las instalaciones.	<ul style="list-style-type: none">Informe de diagnóstico energético de la institución por cada planta.	<ul style="list-style-type: none">Mes 10
5.12	Elaboración de un registro mensual de consumos energéticos.	<ul style="list-style-type: none">Registros mensuales de consumos energéticos.Factura de compra de remarcadores y verificación en terreno de instalaciones, si corresponde.	<ul style="list-style-type: none">A partir Mes 6, 12, 24 y 36 (Registros de consumo de energía en el caso de remarcadores instalados)
5.13	Elaboración o actualización e implementación de un plan de gestión de la energía	<ul style="list-style-type: none">Documento de Plan de gestión de la energía elaborado y disponible.Registros de implementación del plan de gestión de la energía.	<ul style="list-style-type: none">Mes 12 (Plan de gestión elaborado y disponible) y al Mes 24 y 36 (Registros de implementación).
5.14	Capacitación a encargados de gestión de energía en cursos creados e impartidos por la Agencia de Sostenibilidad Energética, y/o por el Programa Gestiona Energía Sector Público, según corresponda.	<ul style="list-style-type: none">Registros y constancia de aprobación del curso al personal UNAB encargado.	<ul style="list-style-type: none">Mes 6

Gestión Universitaria

META N° 4: IMPLEMENTAR MEDIDAS DE PREVENCIÓN, EFICIENCIA Y MITIGACIÓN MEDIANTE LA GESTIÓN DE LA ENERGÍA, RESIDUOS, AGUA Y BIODIVERSIDAD, PARA AVANZAR A LA CARBONO NEUTRALIDAD



Universidad
Andrés Bello
Conectar · Innovar · Liderar

TRANSPORTE

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
5.15	Elaboración de un diagnóstico de los patrones de movilidad de la comunidad universitaria.	<ul style="list-style-type: none">• Diseño de Encuesta de Origen-Destino• Diagnóstico de patrones de movilidad de sus comunidades	<ul style="list-style-type: none">• Mes 18
5.16	Diseño e Implementación de un Plan de Movilidad en coherencia con el modelo de movilidad de la pirámide invertida, el cual deberá ser difundido en toda la comunidad universitaria.	<ul style="list-style-type: none">• Documento con plan de movilidad• Registro de implementación y difusión	<ul style="list-style-type: none">• Mes 24 (Diseño)• Mes 36 (Implementación)
5.17	Implementación de Bicicleteros con capacidad para al menos un 3% de los estudiantes.	<ul style="list-style-type: none">• Diagnóstico de capacidades instaladas• Implementación de bicicleteros y/o informe de justificación si corresponde	<ul style="list-style-type: none">• Mes 18 (diagnóstico)• Mes 36.

Plan de Carbono Neutralidad

META N° 6: DISEÑAR E IMPLEMENTAR UN PLAN DE CARBONO NEUTRALIDAD PARA LA UNAB (ALCANCES 1 Y 2)

HUELLA DE CARBONO

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
6.1	Realización de un taller de capacitación sobre medición de Huella de Carbono a coordinadores y encargados de áreas (con Huella Chile)	<ul style="list-style-type: none">Programa del TallerRegistro de asistencia	<ul style="list-style-type: none">Mes 5
6.2	Actualización anual de la medición de la Huella de Carbono institucional a través de la herramienta de Huella Chile	<ul style="list-style-type: none">Informe de medición de huella de carbono organizacional y declaración de emisiones de gases de efecto invernadero.	<ul style="list-style-type: none">Mes 12, 24 y 36.
6.3	Verificación de la huella de carbono a través de verificadores reconocidos del programa Huella Chile	<ul style="list-style-type: none">Informe de medición de la huella de carbono organizacional verificados	<ul style="list-style-type: none">Mes 20 y 36
6.4	Diseño de un Plan de Carbono Neutralidad UNAB: Alcances 1 y 2	<ul style="list-style-type: none">Plan de carbono neutralidad: Alcances 1 y 2	<ul style="list-style-type: none">Mes 6 (Plan elaborado)
6.5	Implementación del Plan de Carbono Neutralidad UNAB: Alcances 1 y 2	<ul style="list-style-type: none">Informe de medición de huella de carbono organizacional y declaración de emisiones de gases de efecto invernadero.	<ul style="list-style-type: none">Mes 12, 24 y 36 (registros de implementación).
6.6	Diseño de un Plan de Carbono Neutralidad UNAB: Alcance 3	<ul style="list-style-type: none">Plan de carbono neutralidad de largo plazo para el alcance 3	<ul style="list-style-type: none">Mes 12
6.7	Infraestructura sostenible	<ul style="list-style-type: none">Edificio certificado CES	<ul style="list-style-type: none">Mes 36

Gestión Universitaria

META N° 4: IMPLEMENTAR MEDIDAS DE PREVENCIÓN, EFICIENCIA Y MITIGACIÓN MEDIANTE LA GESTIÓN DE LA ENERGÍA, RESIDUOS, AGUA Y BIODIVERSIDAD, PARA AVANZAR A LA CARBONO NEUTRALIDAD



Universidad
Andrés Bello
Conectar · Innovar · Liderar

Subcategoría	ID	Indicador	RANGO 2020-2027	Puntaje 2020	Puntaje 2021	Meta 2022	Meta 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027
Agua	GC1	Gestión Integral del agua	[0-6]	0	3	5,4	5,4	6	6	6	6
	GC2	Huella Hídrica	[0-4]	0	0	0	0	4	4	4	4
	GC3	Reducción de consumo de agua	[0-7]	7,1	7,1	7,1	7,1	7,1	7,1	7,1	7,1
Biodiversidad y espacios de naturaleza	GC4	Biodiversidad	[0-4]	0,4	0,8	0,8	1,6	2,8	2,8	2,8	4
	GC5	Manejo sustentable de jardines	[0-4]	0	0	0	0,62	1,05	1,05	1,06	1,06
Carbono	GC6	Compromiso con la carbono neutralidad	[0-8]	2,8	7,6	8	8	8	8	8	8
	GC7	Carbono neutralidad	[0-8]	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
Energía	GC8	Gestión energética	[0-6]	0	3,6	6	6	6	6	6	6
	GC9	Consumo de energía	[0-6]	6	6	6	6	6	6	6	6
	GC10	Energía Renovable	[0-6]	2,99	2,99	2,99	2,99	2,99	2,99	2,99	2,99
Residuos	GC11	Gestión integral de residuos	[0-6]	0,6	1,8	5,4	5,4	5,4	5,4	5,4	5,4
	GC12	Generación de Residuos	[0-6]	6	6	6	6	6	6	6	6
	GC13	Recuperación de residuos	[0-6]	1,59	1,59	1,59	1,59	1,59	1,59	1,59	1,59
Alimentación y compras	GC14	Alimentación	[0-4]	0,4	0,4	1,20	1,20	2,40	2,40	2,40	2,40
	GC15	Programa de compras sostenibles	[0-4]	0	0	1,6	1,6	3,20	3,20	3,20	3,20
Construcción	GC16	Diseño y construcción	[0-4]	0	0	0	0	0	0,21	0,21	0,21
	GC17	Operación y mantención	[0-4]	0	0	0	0	0	0	0	0
Movilidad	GC18	Partición modal medios de transporte	[0-4]	0	0	0	0	0	0	0	0
	GC19	Plan de movilidad sostenible	[0-4]	0	3,2	4	4	4	4	4	4
Resultado categoría			[0-100]	32,7	45,9	55,5	56,9	65,3	65,5	65,6	66,8



Universidad
Andrés Bello®
Conectar · Innovar · Liderar

Responsabilidad Social y Vinculación con el Medio

Estrategia para la Sostenibilidad

Responsabilidad Social y Vinculación con el Medio

META N° 7. DESARROLLAR ACCIONES DE PARTICIPACIÓN SIGNIFICATIVA Y VALOR COMPARTIDO CON LAS PARTES INTERESADAS



INCLUSIÓN Y DIVERSIDAD

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
7.1	Elaboración o actualización de un Plan de Inclusión y Diversidad	<ul style="list-style-type: none">Plan elaborado y Registros de implementación del plan	<ul style="list-style-type: none">Mes 24 (Plan elaborado)Mes 36 (Registros de implementación).
7.2	Elaboración o actualización de un programa de apoyo a la permanencia de estudiantes que contemple la detección de necesidades educativas y el seguimiento de éstas.	<ul style="list-style-type: none">Diagnóstico inicialRegistro de implementación del programa de apoyo de permanenciaRegistro de difusión del programa de apoyo.	<ul style="list-style-type: none">Mes 12 (Diagnóstico)Mes 24 (Programa elaborado, registros de implementación y Registros de Difusión).
7.3	Elaboración e implementación de un plan para el cumplimiento de la política de género y diversidad sexual,	<ul style="list-style-type: none">Revisión y potencial actualización de políticas internas relacionadas.Plan de acción para el cumplimiento de política de género y diversidad sexual.	<ul style="list-style-type: none">Mes 24 (Plan elaborado)Mes 36 (Registros de implementación).

VINCULACIÓN CON EL MEDIO

ID	Acción	Medio de Verificación	Plazo
7.4	Elaboración y/o actualización e implementación de planes de vinculación con el medio 2023-2027 con criterios de sostenibilidad.	<ul style="list-style-type: none">Planes elaborados de acuerdo a lineamientos institucionales (Plan Estratégico Institucional y Planes de Desarrollo de Facultades).	<ul style="list-style-type: none">Mes 12 (Planes elaborados)Mes 24 y Mes 36 (Registros de implementación).



Universidad
Andrés Bello®
Conectar · Innovar · Liderar

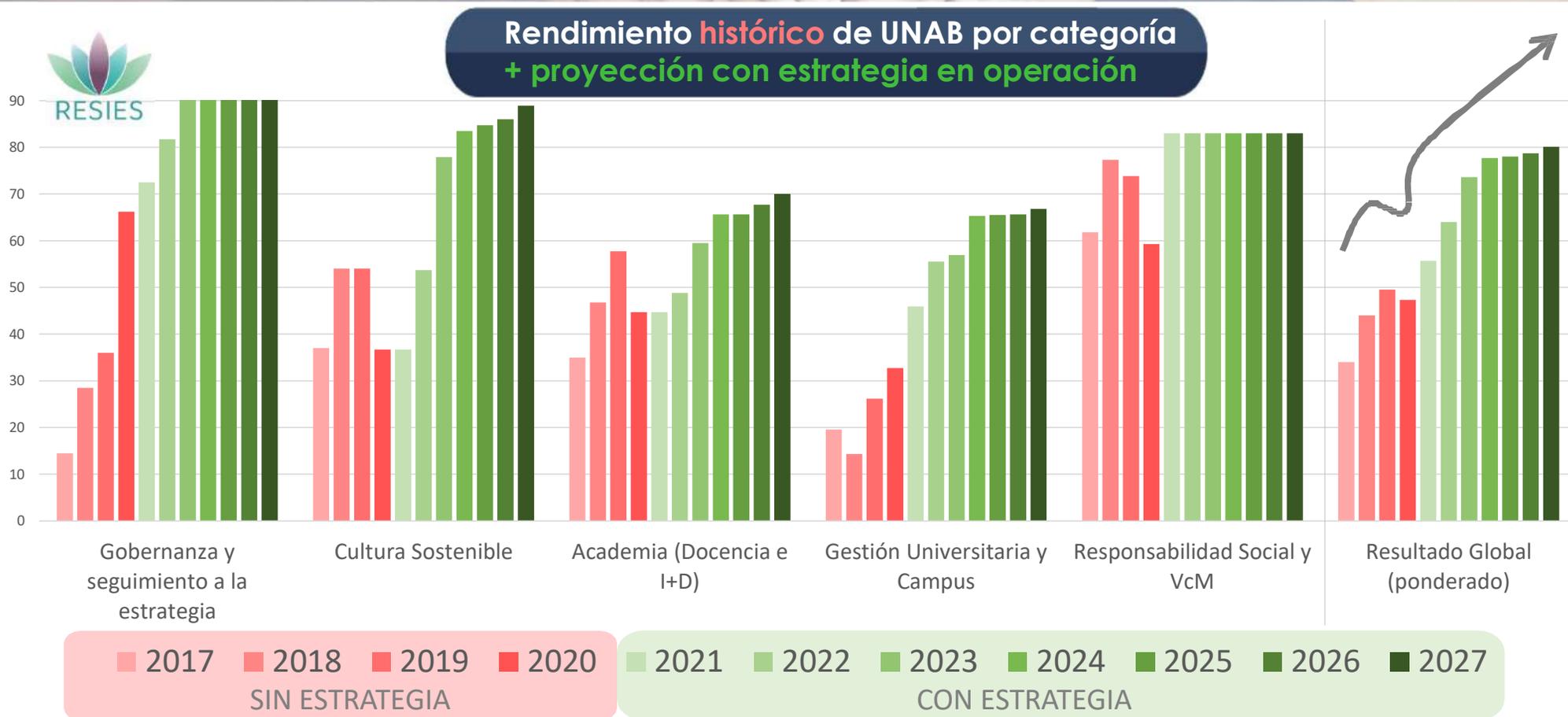
RESUMEN INDICADORES

Estrategia para la Sostenibilidad

Proyectamos mejoras en los indicadores en todas las áreas



Universidad
Andrés Bello®
Conectar · Innovar · Liderar





Universidad
Andrés Bello®

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

2022-2027